

曾忠襄公批牘

曾忠襄公撫晉批牘卷四

右玉縣李令稟現已籌辦各條及籌辦而尚未舉行事直

由

所述土宜民風皆能深察其所以然足徵畱心民務車差一節辦理甚好以善會演戲之資購存糧食備荒勸學變通亦叶機宜惟此項存糧不宜復加以義倉名目緣義倉頗有流弊民多畏之至所稱地在右玉境內而租歸左雲大同交納此似有弊而實則非弊賣之所關如右玉某甲舊有右玉左雲地各一畝其右玉一畝輸租右玉左雲一畝輸租左雲其初原如此也迨其後某甲將右玉一畝賣於左雲之某乙乙以隔縣納租多有

不便遂兩相商同所買雖係右玉之一畝而反過割其左雲一畝之租以圖彼此納租兩便於是甲之舊有左雲地一畝反輪租右玉乙之新買右玉地一畝反輪租左雲此租地互易之由來也歷年既久其地輾轉典賣不知更易幾主遂致地在此縣租歸彼縣地在彼縣租歸此縣習以爲常凡兩縣交界之處往往有此不獨該縣爲然也軍地糧地之互易事同一律此事雖似不符於例然於各縣各營之正供實未嘗虧短分毫

國計民生兩無關礙若欲徹底更張俾地租各還各營各還各縣恐相沿已久反多找算不清不如聽民之便可耳又稱有地屬他人而糧未隨帶者此弊固由於狡猾之民賣地不賣糧買

者利其無糧而多予價值賣者得重價其初一二年尙照舊完納欺紿掩飾繼則甘爲逃丁絕戶然亦未嘗不緣印官而生也蓋民間買賣地畝一經過割則須印契印契則須納稅自地方官習爲貪墨印契之稅有重至三四十分者民畏稅契之重故往往買地不買糧亦有買地數年尙不詣縣過割者如能於此項契稅遵奉例定之額則此弊較少矣又稱稽其冊籍皆非的名此弊則緣房書而生蓋小民更替戶名必須房費往往房書索錢數百而始爲之更替一名貧民惜此小費遂有永不更替而沿襲其數世之祖名者雖非本丁之的名實其先人之的名但查魚鱗冊上糧數之符不符不必問其名之的不的可也如

能使房書不索此費則此弊亦少矣前懇酌留釐金以工代賑
一疏未荷

俞允該縣城廟各工若能自行籌款出於民情之所甚願則可
擇要興修否則俟諸異日可也丁糧一節如果實欠在民應俟
詳請到日再行飭司酌度定奪辦理

垣曲縣綬令稟遵札 覆情形由

該縣自五月至今竟無點 實乃非常之變該令於通飭各條
未遑縷答止反覆以辦賑救荒一節具見先其所急惟來稟稱
連年欠收小民易生閒衅後又稱惟盼甘霖早降得種麥苗民
心似可稍定等語似境內有人心遑遑朝不謀夕之狀夫時值
大祲以明刑安富爲第一要義不明刑則無賴惡民乘災滋事
而富者不安矣富者不安則相率飾爲匱乏不敢自挂有錢之
牌以招搶掠之禍於是貧民有稱貸者彼不敢放也有鬻宅田
者彼不敢買也以致遠近大小糧販聞風裹足不敢復來民間
之財脈不通外糧之接濟又 嗷嗷眾口餓殍不愈多耶况不

能明刑以安富流弊無窮河西韓城之變一二日間屬集千人
地方官縱大慈大悲詎能不請兵剿捕始則姑息縱之繼則駢
首誅之尙服與鵠形菜色之氓徐議賑卹之典乎防民宜防於
其漸遏亂宜遏其未萌仰卽加意防範

代理歸化城蒙古民事候補府王守稟遵札辦教養事宜
並陳地方情形由

三代而上民間田里樹畜之事皆上爲之謀三代而下民間田里樹畜之事皆民自爲謀今之所謂養民者不過撫而綏之以不取爲予以不擾爲安使民得以自遂其養便是善政所稱別無養民之術惟期不奪民之養而已固通達治體之言但不奪民養亦非易易差徭科派詞訟牽連皆奪民養之事也胥役刁難豪強訛詐皆奪民養之人也苟非地方官勞心撫字而區區脂膏豈復爲窮黎有哉全在以實心行實政不徒以空言塞責斯得之矣來牘厯言地方教養之難指陳剴切邊外荒略情形

儼然在目舉行守助部署亦尙整齊選派幹役添練勇丁令其
巡防道路護衛餉糈勤於弭盜爲邊域第一要圖今冬乏食貧
民什伯於往歲若不早爲之所恐飢寒交迫地方難望安靖思
患預防尤爲當務之急該所爲西北各部落台站往來孔道客
民雜處奸宄易滋况連年荒旱民爲飢驅若非預爲之防恐土
棍游勇難保不乘機滋事陝省韓城蒲城之蠢動其前車也致
治必遏亂除莠乃安良仰卽嚴密防範爲要

鳳台縣賴令稟遵官札詢各條由

該縣自春徂秋未得透雨秋禾漸就枯槁竟成非常之災該計應賑人數與倉穀石數計口勻分先將應賑戶口穀石榜示各村令公正紳耆領回轉給貧民辦理尙稱妥協訪知無賴棍徒各姓名榜於通衢俾此輩畏威斂迹處置亦頗得法惟稱曩者該縣鐵鑪生意最多後因外商來澤買辦鐵貨鑪戶往往用其銀兩交貨不足以致外商不來鑪戶歇業者十居八九該令欲傳喚鑪頭諭令復業用意良佳但推歇業之由止歸咎於各鑪戶之交貨不足似不盡然鑪戶旣以鑪爲業豈肯自壞門市作他家驅爵之鷗且外商攜本而來交貨不足豈肯甘心應允豈

能不控告成訟此亦情理之未必盡然也大抵生意歇業時勢居其半人事亦居其半東南大亂之後人民較稀所用物力較少其時勢爲之也人工草率物料不及從前精堅遠方之客不至亦或有之否則民間有利之事必爲奸胥蠹役所垂涎往往以稽查爲名假公濟私百計阻撓諸多掣肘故民間欲爲之者必須將衙門內外人等各予以年例規費而後其事得行迫其事行而其利已無幾矣又復多爲名目橫添枝節俾規費年增一年非但賸其脂膏必使之削骨見髓而猶噬吮之不已小民歇業之由於此者或亦不少該令欲興復鐵鑪尙須體察前項情形其由於時勢人事者非賢令尹所得而主持也如或從前

有所謂規費之類設法裁汰俾窮商一無所累則鑪戶可望復
十之四五如其不能則反復開導之勞適爲奸胥蠹役興利而
已雖家諭戶曉彼小民欲食力營生乃無厚利可圖豈能聽乎
其餘各條尙識政體募勇晝夜梭巡稽查匪類尤爲當今急務
仰卽嚴爲防範以弭亂衅而安地方

五台縣孫令稟遵札籌辦條目開摺請示由

司民牧者當存愷悌之心視民事如家事其言藹如不愧慈惠之師化民之道在力行不在多言布政聽訟以忠恕爲要道語皆精當至稱該縣士子一博青矜多有包攬詞訟擬擇品端學優之士給匾獎勵以爲矜式又將各鄉惡少姓名劣迹隨時訪實登記簿籍俾知警懼旌淑別慝尤足以褫其魄而寒其膽蓋好善之切者惡之必嚴地方官以品端取士則士之無品者羞士之不端者懼而刁生劣監敢不斂迹者寡矣奸民之所以玩法者蓋因平素積惡非官之所知故能顛倒是非淆亂曲直橫行於鄉曲一自昭然注其姓名於籍則罪狀已露雖有險健伎

兩無可逞其狡謀若輩自蟄伏而不敢動矣夫除莠乃可以安
良致治莫先於弭亂來稟稱收成連歉竊案滋多因欲力行保
甲以清其源雇募教習添設狀丁選汰捕役以遏其流防患未
萌尤爲當今第一要務其餘各條均識大體惟冀身體力行毋
以空言塞責是爲至要

岳陽縣張令稟遵照札詢地方事宜逐條登覆由

教民植桑種綿紡織指示不厭其詳開導不辭其瑣頗得耐煩
兩字訣爲政患恃才理訟患偏執立異矜奇百得不無一失假
公濟私心偏焉得事正已先不平政烏能不己自無理訟烏能
理自是平怨小心人語自箴十失一失於無才二失於恃才三
失於任氣四失於任意至不納正言好聽媚語遇事推諉一意
嬾惰執迷不悟一謬到底此尤當今州縣通病果能於數者痛
自鍼砭則所謂循良者基於是矣但馭民之道待良民宜寬馭
匪類宜猛疾惡如仇方能愛民如子施吾辣手乃得盡吾婆心
來稟於剔奸懲暴一節言之特略不知牧馬去其害馬者馬始

曾忠襄公撫蜀批牘

卷四

八

蕃牧羊去其害羊者羊始生時值大稔奸豪尤易蠢動思患預防莫急於此至外境流民宜略給資糧急遣之各回本籍前已有示通飭想能遵照辦理

薩廳文山稟覆遵飭條陳各事及籌辦情形由

該廳瀕臨黃河所有脩堤築壩堵塞水口各工皆勢所不得不辦邊外文教未興勢同草昧創建育材書院及義學九處並捐廉建立節孝祠坊皆啟牖顓蒙之道設立保嬰牛痘兩局慈幼一節尙知畱心此外所答各條可稱該博惟所舉皆係古人陳迹而於該廳之土宜民俗地理情形及一切撫綏之術懲勸之方盜賊如何緝防訟獄如何清理辦賑救荒作何布置奸胥蠹役作何防閑槩中概未之及竟似自咸豐元年以來到薩二十七歲之久無一事者殊嫌言之不切爲治貴力行不貴多言願共勗之至剔奸懲暴條中稱治之於已然不若導之於未然所

論誠是但馭民之道緩則治其本急則治其標該廳逼近穆納大青等山毘連陝省鄂爾多斯及烏拉特等旂地界地方遼濶奸宄易生游勇馬賊不時爲祟值此連年荒歉之餘尤宜加意嚴備庶地方可無他虞致治在於未亂防患在於未萌是爲至要切切

豐鎮廳定福詳遵札查明地方情形暨籌辦教養由

詳語逐層皆到口外與內地原有不同概係實情惟所稱向無土著似該廳之民盡客民也查該廳原額徵地三千九百餘頃畝認種莊頭圈地六十餘頃畝有地必有業戶有業戶則萬家烟火田宅父傳之子子傳之孫耕豐之地納豐之賦卽與土著無殊又稱凡遇豐年民間始能交納錢糧竟似中稔之年民卽不能交納者亦無此理旣稱曰稔便係有秋而不能完糧誰其信之如民已挨戶完納妄希

朝廷蠲豁之恩例有明條賢者當不作是想也該廳地處邊疆游勇騷賊時常爲患值茲荒旱連年之後黃湓萑澤在在堪虞

畱心吏治者自當以弭盜卹民爲第一要務詳中却未之及而
惟惓惓不忘於錢糧據稱秋禾現在結實雖未能豐收尙不至
於成災中稔光景可想而知若因內地重災有辦賑救荒之舉
別存希冀之念致啟民間望澤之詞則以後無可措手也該丞
潔己愛民宜預杜刁猾之覬覦爲要

保德州朱牧稟垂詢各事宜分別條陳由

增設義學延貧儒教讀培植人才卽以濟助寒士一舉兩得辦
賑擇公正紳耆董司其事查明應賑若干戶每戶若干口每口
需米若干每日統共需米若干造具簿冊送官查閱仍督同教
佐各官分赴各鄉時爲稽查此皆辦賑之妥法又稱強盜棍徒
非盡法懲治不足以除暴安良疾惡如仇在今日尤爲當務之
急然賢者則以威整治地方不肖者往往借此以助訛詐惟聲
名不可掩耳該州逼近黃河爲秦晉往來門戶蒲城餘孽尙未
梟除飢饉之餘匪徒最易勾結黃濫萑澤在在宜防惟道不拾
遺一段稱有得遺失物而還之主者地方官賞給匾額獎以花

紅則道不拾遺之風不難再見於今日等語此乃想入冥漠胸
無書卷之談道不拾遺非有所爲而爲之也其時家給人足物
阜民康雅化敦龐淪肌浹髓非惟明於義而不動於利亦以足
於已自無貪於人此道不拾遺之所以稱郅治也三代而下黃
霸守潁川道不拾遺劉矩令雍邱道不拾遺史氏極力誇美之
詞未可盡泥況其他乎若設法強爲鼓勵使之不拾遺而後已
則是有爲而然雖無拾遺之事豈遂爲吏治盛美哉末引袁簡
齋文於治獄一道瞭如觀火牧令事本繁劇惟詞訟乃總匯之
路處處皆可以通上理其能準此以治獄者誰乎如有斯人則
一切妨民之事害民之人自能滌除盡絕想該牧亦不過借此

爲美談而已勉之懔之

永和縣秦令稟遵札條覆地方情形由

末幅述災民困苦情形爲之惻然第恐內懷多慾外飾仁慈之言以給其上其實於民瘼漫不經心爲可憂耳又云自六月以來不時周歷四境冀以消奸匪之氣安百姓之心如此嚴防庶無亂民厲聚橫行之患又稱縣衙吏役魯鈍疲癯諸事掣肘不假以權勢不示以喜怒雖有桀黠亦將自守而不敢爲匪此層談何容易若輩弊竇熟滑有機卽入有孔輒穿辦公雖魯鈍而舞文弄弊則甚精能執役雖疲癯而枉法貪賍則甚刁健無論官之倚爲爪牙腹心也但使稍爲優容自謂不假權勢而權勢已爲彼之所移自謂不形喜怒而喜怒早爲彼之所伺僅止虛

與委蛇遂謂無桺之虎兇不敢噬人天下有如此衙役耶夫善愛民者必自嚴治衙蠹始若輩畏死畏革而不畏打其尤畏者在於本官清若神明古所稱官清吏瘦是也眾書役有弊必並其經書頭役而革之則人人自危大小相制衙署凜然其極惡者則予以重法施霹靂之威而後可以行養之恩但能使若輩生畏則一切訟棍土豪其不生畏者寡矣羣民有所憚而不敢爲則良民乃有所恃而不恐雖然非讀書明理之士不足以語此其餘各條尙有可採

應州知州吳牧稟覆檄詢地方事宜各條由

所述救荒之策法尙可用隨時督率捕官清查保甲畱心巡緝
尤荒歲第一要圖嚴以防之庶奸民不至勾結爲患良民之椎
樸勤儉如王理昭者遂爲飢民所垂涎禍且不測當是之時該
處不儼然一亂象耶其出糧五十石賑飢乃因官與飢民一氣
不得不藉此解圍非其情願以後勸捐祇可剴切勸諭使量力
輸將萬不可仍執五十石之說硬行催繳蓋時值大祲以明刑
安富爲第一要義安富非止爲富民計也縱貧民以擾富民則
富民之氣曰餒貧民之氣曰驕彼且謂官之所愛者貧民也我
卽稍有不法官必不我禁也官之所惡者富民也我卽取而瓜

分官必不我責也於是無賴兇徒羣起搶掠而地方之憂大矣
地方既各憂其憂邑宰豈能獨樂其樂乎縱無他虞而富者已
日受貧者之魚肉必將不得安枕於是田產之價雖廉而不敢
買稱貸之息雖重而不敢放貿易之利雖豐而不敢爲財脈窒
而不通則餓殍愈多民生愈困自此以後將不可救藥矣該縣
或以田一畝易糧一斗或以田鬻人求斗粟而不可得者非該
令不能安富之明驗乎其餘各條尙識大體惟冀持以小心方
可冀保衛地方安謐無事至要至要

托廳常稟覆遵札查明地方情形及應辦事宜由

除盜賊爲十二荒政之一該廳遠居塞外轄隸三百餘村繞境三百餘里地方遼闊防緝尤爲要圖來稟恐飢民勾結惟稱北婁大石馬蘭胡峪等口以泉水流注開渠灌田上游各村遇旱則攔水專利以致爭競不已獄訟繁興等語此雖上游各村之咎亦其勢所不得不然旱年水旣無多非蓄之則一綫細流難資灌溉是攔之則上游獨得其利不攔之則上游下游均失其利其勢瞭然也欲均水利莫若使民擇地以鑿井開渠必須近水鑿井則無論近水遠水但使地非石底水脈不深則處處可行其利允溥茲值荒歉連年小民之以傭工餬口者秋末

春初勢必坐困儻能推以工代賑之意勸令殷實之戶小康之家各僱貧民相地開鑿貧者既可少免啼飢之苦富者亦且永獲澆灌之資貧富兩益莫逾於此本院已有通飭諭各屬穿井以廣水利矣其餘各條均識大體

平陸縣魯令稟謹繹規條現辦情形由

通飭之所謂修理房屋非勸民營華屋也凡營華屋者用工匠多用貧民少正惟茅屋土垣則飢民人人得以做工卽人人得以餬口來稟因民間不營華屋遂以勸無可勸自封失救荒之指矣掘陂塘築堰壩大興水利其益較勸民修屋爲尤多但須志在必行而後事能有濟各村各自爲賑固佳然一委其權於鄉眾則劣監刁生皆得挾官之勢以快其讐怨土豪兇棍皆得假官之威以肆其欺訛而黨爲患諭飭城鄉集鎮於要隘處所豎守助大旂每夜按戶抽撥壯丁輪流支更巡查每五家插守助小旂遇警鳴鑼爲號並發給刀矛等械以備應用布置尙屬

整齊但緝捕巡防未可一味倚諸鄉眾非地方官親爲統率則其志難齊非地方官常爲拊循則其心易懈逆計來年新熟爲日正長慎勿恃有守助大小旂幟遂以虛聲爲長策也飢民煽結需時曰而後成非猝不及防之事當其勾結伊始黨羽未多眾情未固以飢病之軀則無力以烏合之眾則無謀但使稍聞聲息星馳往拏一闕卽散而後足以寒莠民之膽靖奸宄之心至農桑學校及興利除弊諸端地處遐荒奏功固非易易惟職民牧當盡其力所能爲官府有一段措施地方必有一分起
一切能辦事宜切實舉行是爲至要

臨縣白令稟遵札舉辦並陳地方民情由

未有不能養而能教者亦未有能養而不能教者立論頗得體
要但養之一字固非易言無論墨吏之以小民爲几上肉也卽
如詞訟之株連役書之吞噬浮徭雜差之科派私規常例之追
呼民脂幾何而環而肆其咕喂者耽耽非一人擾擾非一事有
不朘削立盡者耶况時值大禔民生愈蹙土棍鴟張誰與豫爲
彈壓飢民麇聚誰與早爲防閑議賑議蠲是否人沾實惠放錢
放米是否弊絕漏卮儻以飢黎奄奄垂斃之餘生視如越人之
肥瘠漠不關心猶復浮開貧戶捏報賑期私徵錢糧乾沒賑款
藉萬家之凶歲成一己之豐年挖蒼生乞命之肉醫衙蠹眼前

之瘡是雖曰言養民吾不知其所以養民者安在也盡人心以合天心鬻競平而和甘自至言之太高以下十餘行又言之太易要知治民本無奇策必須從實地著腳小處下手而後事事皆有實際人人得沐實恩稟未悉治理實力奉行等語庶幾近之省南值此奇荒惟望於一切事宜切實舉辦以全民命而濟時艱是爲至要

夏縣教諭武九疇稟陳興利除弊十條由

所陳十條諸多中肯如慎牧令條云虛應故事鮮有實心此正當今牧令通病平死刑條云刑以平爲準失出與失入同具有特識切中時弊興水利條云因民之利而利則上不費而及人廣君子但平其政使民自爲利而不必其出於己語尤精粹得古聖賢治民之要民間生齒日繁何啻億兆竭

朝廷帑藏不能給其萬一故上爲民謀不若使民自爲謀則謀無不至上爲民養不若使民自爲養則養無弗周孟子不取子產之乘興濟人而取徒杠輿梁不取梁惠王之移民移粟而取王者宅田樹畜諸端蓋以此也方今勸捐輓粟賑務倥偬日不

暇給本爵部院亦知此事之無甚濟於民特平日既無備荒之
謀一遇大祲飢殍滿野故不忍坐視冀以少補垂斃之殘黎非
謂禦荒之法之卽在是也至於保甲爲弭盜之本務水利爲農
田之急需社倉爲備荒之良圖凡所指陳均關至要惟十條列
講學在先平刑在後不知平刑與講學相輔而行尤爲當今第
一要義當今之弊失在法寬則奸猾多漏網天下翕然視法之
不足畏而玩心生矣玩心旣生則官吏習爲顚預政事任其骸
骹泄泄沓沓令之而不行禁之而不止雖曰與講學何裨乎道
統開於中天則堯舜爲講學之鼻祖然苟無士師五刑五服五
流五宅之法雖以放勳重華之聖欲治天下亦苦無把握故益

之贊堯曰乃武禹之勸舜曰用威四凶不仁則誅三苗不恭則討刑故無小疾惡何其嚴去邪勿疑鋤奸何其決侯明而撻記法不貸於庶頑黜幽以陟明考不寬於三載如天好生之內自有一段風行雷厲之威足以讐慄乾坤震懾鬼魅此堯舜所以變黎民動四方也唐宋以後舉業家之所謂堯舜者止一老學究耳失堯舜之真矣失講學之旨矣該教諭職在司鐸竟能留心經濟於時事得失洵於觀火可喜可嘉籌荒田省差役兩條昨已併晉省丁糧一節會同

閩部堂列章入

奏期在必行其餘各條應俟賑務蒞事後從容謀之

留忠襄公撫晉批牘

卷四

十九

黎城縣徐令稟抵任後舉辦一切並籌度各事宜由

長民者不患民之不我尊而患民之不我親尊則由於畏法親則易於感恩民有求於官而官無不應官有令於民則民亦無不樂從故民不覺官之可畏祇覺官之可感官亦不覺民之可疾第覺民之可愛該令來稟談及民情輒亟稱之曰民窮而愿士寒而秀有食貧居賤之樂無離鄉背井之思又曰民氣馴良無好勇鬪狠刁詐健訟之風又曰民風士習較勝他邑其親上事長之心最易感發其言藹如絕無疾視斯民之情不愧樂只父母之義所答各條於地方情形民間利弊皆能體以實心察其本原委曲而爲之謀周詳而爲之備果如斯言行之無倦民

之利賴者多矣又整修城垣之議如果出於公正紳耆之實心無甚損於貧民而有大益於貧民或仿以工代賑辦法則災黎賴以全活者不少固可毅然爲之否則爲歉歲所限未便遽圖不急之工程仍仰該令酌度審量裁奪施行

管帶練軍參將蕭德明稟什長王遐名等以尅扣軍餉具稟梁哨官情形由

查該將接帶左營已逾三年之久理宜官弁兵丁聯絡融洽公議私情交相維繫方資得力乃什長輒敢持哨官之短長哨官則訛議什長之強弱爲營官者正當據理之是非曲直以定進退黜陟豈可以階之崇卑貴賤任意愛憎左右須知哨官者該將營中之哨官也什長者該將營中之什長也什長不奉公固屬什長之罪哨官獨無過乎哨官不守法固屬哨官之罪該將獨能辭其咎乎此次揭稟殊多左袒之語無非預爲地步悉以過犯歸於什長固爲哨官掩飾以明該將未嘗扶同表裏爲奸

之意似此處置營伍之事吾恐該營之兵心決裂已非一日矣
帶兵與帶勇微有不同平日慣以非法肆意扑責兵丁已足以
啟怨望況所領者銀兩所放者錢文兌換出入平餘多寡又不
能令其部卒毫無疑議乎什長聯名控於中軍之前者不止王
遐名一人其控梁守宗之劣跡亦不止尅扣軍餉強占民女二
款謂晉兵難帶不肯勤於差操不受約束營規此議訛之於初
立練軍之始猶或足信而該將接帶左營之兵固已三年有奇
也謂標兵知有怨而不知有恩何以衛鎮天成劉參將邦盛管
帶該兵弁等眾兵皆有頌聲而獨於該將有怨懟之詞耶本爵
部院初履晉疆以爲該將認真整頓深堪倚任乃該將此次來

稟意存袒護跡近要挾在己則祇認失察之處而責人則謂宜
逐款根究以肅營伍本爵部院自當俯如來稟辦理除將聯名
之什長王遇名等發交中軍羈管備質外仰該參將於七月初
二日將左營關防文卷冊籍數目一併移交山西候補同知陳
棟接管該參將准於七月十六日後親送哨官梁守宗來轅聽
候懸牌示期堂訊是非曲直案情虛實均以案內官弁兵丁供
詞爲憑軍例具在不難依法懲治以爲尅扣軍餉離散兵心者
戒

大同縣員令稟奉札飭查地方情形由

所答賑饑民除盜賊理詞訟馭吏胥多係敷衍之談中無所有而又不肯用心所以叩之不能鳴也其論馬賊一節雇覓馬勇教習會同營汛親身緝拿尋常原係如此辦法但近來馬賊多有游勇潤跡其中聲氣往往素通官以兵勇爲官之爪牙彼亦以兵勇爲彼之耳目平日或往來交結暗地分肥官衙之一動一靜稍有礙彼事機無不星馳潛報惟能深得民心者使若輩無所託足法之上者也否則正直嚴憚有犯必懲彼亦高飛遠颺不敢眷戀於茲土地處邊要固以防盜爲急圖民困瘁區尤宜以愛民爲先務官無培養之政致民受朘削之重殃治盜云

乎哉吾恐民之曰卽於窮且盜也言爲心聲誠中形外徒爲粉飾之說適以自欺而已

洪洞縣艾令稟遵札臚陳管見並地方情形由

該令仿以工代賑之意變而通之勸紳富修理市廛此乃極善之法以工代賑本救荒之良策一邑大工能有幾何房屋固富家所共有也時值大稔物料既賤工價亦輕修理之費計可省豐年之半勸以修理既爲富者所樂從又爲貧者所急需在貧者得受計功之食在富者尤爲不費之惠貧富兩益孰逾於此飢民之賴以全活者多矣來稟又稱勸邀紳富量力捐輸善矣下復繼之曰破除情面顧全大局似預存強捐勒派之意却又非宜經云以欲從人則可以人從欲鮮濟捐輸之舉原屬不得已而爲之止可力勸不可勒派倘或強之以不欲迫之以必從

恐拂民情亦多流弊其餘各條尙多遠慮並見用心勉之勉之

安邑縣趙令稟覆奉查各項事宜現辦情形由

摺開各條所述興養立教除暴安良諸節尙能識其體要稟中所稱俗吏遇事奉行不力以致有名無實有始無終所言尤爲中肯如無真實爲民之心每舉一政不過奉行故事希圖塞責又遑計及弊之除不除利之興不興哉奸胥蠹役奉命稽查製一紙之公符肆百端之騷擾者有之需索錢文支應酒食者有之地保之逢迎不暇閭里之雞犬弗安問於官而官不知也究之事不躬親徒假手於胥役未有不視爲具文者此直省之通病誰肯大聲疾呼振聾啟聵也乎又有一種悻悻自好之流每遇勾當公事皆係循例應盡之職輒自矜喜問之曰弊已除乎

曰除矣利已興乎曰興矣遂欣欣焉以爲有成高臥衙齋以冀
事後之效天下安有如此易奏之效乎該令來稟旣肯痛懲其
弊當不至躬自蹈之經云非知之艱行之維艱又云靡不有初
鮮克有終倘望於一切應辦事宜持以實力矢以實心無負一
行作吏之初志常循恆久不已之良規以副厚望是爲至要

嵐縣李令稟遵奉據實覆陳札問各條由

該令所答皆有閱歷既不失之過高亦循之可以悉臻上理者
具見實地着脚小處下手絕無迂闊遠於事情之論所稱懲暴
剔奸不可稍爲輕縱其始不過鼠竊狗偷其後遂成強劫大盜
現今軍務省分尙未全清宿莽猶恐潛伏所謂刑亂國用重典
者正此時也等語最得古人猛以濟寬防微杜漸之意而用之
於荒歉爲尤宜周禮荒政十二終以除盜賊夫除盜賊何與於
救荒哉不知飢寒之迫易於爲非自古巨奸亡命嘯聚潢池往
往因荒年莫可聊生乘機而起當事者始則憫小民之謀食維
艱不忍令罹於法網其後奸民蠭起日甚一日遂糜爛而不可

救藥又遑及議賑議蠲與斯民共登衽席之域耶夫火始燃而救之一杯可滅水未決而防之一壤可塞時值大禋尤不可不明其政刑嚴其防範使一時之嗷嗷待哺者雖餓斃溝壑而不敢萌異志方可徐爲之圖故以寬縱始者未有不以殘忍終也涓涓不塞將成江河萌蘖不除將用斧柯其爲民計者思深慮遠固如此其餘各條均臻妥叶勸殷富人家各自量力囤積於荒年有益又非強富民以所難立論尤爲平允誣告反坐可以息刁健之風大堂決獄可以聳旁觀之聽馭經承櫃書不可受其分文凡換役出票不可縱令家人有所索取官旣洗心而退藏於密若輩自然革面而不敢稍涉於疎內丁不與阜快一氣

耳目斯無蒙蔽之憂有此要着工夫彌徵盡心吏事勉爲循吏
以副厚望

蒲州府穆守稟請截留京餉內先行籌撥銀兩濟民由

據稟預爲籌謀具徵體恤民隱而其不容己之心溢於語言之外惟本省災區太廣所請之賑款無多且放賑殊非易事必俟各屬將被災分數與應賑之極貧次貧大小名口核計若干此人數之不可不早爲稽查也每名日給若干計自某月起至某月止共需用若干此時日之不可不預爲計算也各屬倉存有少之不同就地能否籌畫亦情形之各異已由藩司委員按屬清查應候各屬與委員會稟到日乃可通盤酌核量爲勻濟方無偏枯向隅之患該郡所屬尙無報災之稟到院該府請撥銀存儲以便支發固屬關心民瘼惟與向章微有不符碍難率

爾允准仰卽備牘稟候藩司批示

屯畱縣崔令稟明民情拮据先借倉穀接濟由

據稟該縣設立粥廠現在就食貧民甚多捐錢不敷支放請動
平常倉穀二百石以資接濟自應准如所請仰布政司轉飭該
縣如數動用散給務使貧民均沾實惠勿任胥役人等剋扣滋
弊是爲至要該縣如有成災之區所動穀石自應准予事竣後
據實造冊報銷如不成災仍宜於豐年買補歸還以重倉儲而
昭核實

五台縣曹典史稟晉省荒旱移民就食由

據稟各節所問者一事而所答者又一事天降災旱民鮮蓋藏非盡罌粟之害不禁吸食洋烟於天下而徒禁種罌粟於一省通盤計算殊非長策至於以食就民謂將查明受災輕重大小戶口分別極貧次貧籌備米錢運赴鄉村散給應賑飢民其移民就食或設廠煮粥令民來食並不出晉一步仍仰事俯畜安居父母之邦此被災較輕之區原可量力辦理若如所云遷民於吉林伊犁無論不易安插又孰肯舍祖宗廬墓親戚室家散而之四方耶如令壯者遠行就食獨不慮老弱之轉於溝壑乎所思所設諸多窒礙才須學也學須靜也尙其畱意於學澄心

觀理而後知立言之體要也

高平縣慶令稟覆遵奉札飭整頓吏治籌辦教養由

古之爲治者撫字重於催科今之爲令者有催科而無撫字一言教養兩端鮮不以爲迂闊而遠於事情其實民困已久待養於上已非一處故養之事爲尤亟以事以畜有餘力乃能生孝友之心相賙相救有餘貲乃能成睦婣之化家計豐則不致迫於飢寒而後地方之盜賊少蓋藏厚則不屑爭夫微末而後雀鼠之訟獄稀阜康有象則書院義學希上達者較多男婦無飢則弱女遺嬰罹慘禍者較少由此充之三年耕有一年之食九年耕有三年之食卽值大祲亦可無庸賑卹然非久於其任不能成此雅化也來稟於勸民種桑一節言之特詳且津津於桑

之獲利甚厚並刷印頒發種桑盤桑接桑等法及蠶架蠶網蠶節等式可謂盡心竭力矣養民之政農居十之七桑居十之三男耕女績古者常以農桑並舉倘能勤始勤終實心實力必期於盡善盡美而後已卽此一節亦足以傳口碑其餘各條尙識大體惟冀於一切應行事宜切實辦理爲要

解州沈牧稟遵札議覆地方應辦一切事宜由

所答尙識大體惟稱天旱已久未能播種秋禾民心不無惶惶恐有飢民乘機搶掠之事聞之殊深系念竊思飢民搶掠固因飢寒迫於肌膚然要皆地方官有以啟之也時值大稔民間偶有硬求強取之事卽是亂端之萌地方官以煦煦爲仁但知爲貧民計而不知爲遏亂計方謂偶然之硬強於富民尙無大損貧民可藉以苟活往往置而不問或反咎富者之慳吝以爲取禍之有因不知此風一開則無賴惡豪必至如蠱而起始則能禁之而官不欲禁後則欲禁之而勢不能止其患有不可勝言者此皆寒儒一念之偏立論失其體要持法不甚公平之所致

也自古巨奸亡命嘯聚潢池往往因荒年莫可聊生乘機而起
地方官失之寬縱不知杜漸防微於履霜堅冰之始而其後遂
糜爛不可收拾耳水懦而民多死焉火烈而民鮮死焉經傳明
訓備極周詳故濟寬者莫若猛用恩者必以嚴夫火始然而救
之一杯可滅也水未決而防之一壤可塞也迨至燎原之勢既
成滔天之災已遍則事不可爲也該牧旣慮及此層是否飢民
搶掠刻下已見端倪亟當先事防備遇案痛加創懲必使一時
之攘臂而起者雖餓殍溝壑而不敢萌異志非刻也時勢所迫
不得不預遏肇亂之源以救全無數生靈耳此事所關甚鉅該
牧毋得稍忽

長子縣豫令稟遵將籌辦情形據實稟覆由

該令稱勸諭民間各歸各村相卹相救非不權濟目前之急然
出自富民之好善樂施則可若以此垂爲憲典懸諸條教亦恐
啟無賴油火之案非惟不利於富民大不利於貧民何者富民
者一鄉之貧民所資以爲生也荒年民迫於飢無物不賣且稱
貸者多富民利其價之廉息之倍也於是什器房產無物不買
粟米銀錢無日不出蠢而無能者旣以物易富室之財強而有
力者又以身効富室之用在富民雖爲利起見而貧民之賴以
全活者多矣今若概責成各歸各村相卹相救則無賴惡豪必
將恃官之告示爲護符肆行訛詐或強求硬借或攫取瓜分久

之難乎爲繼而閭閻從此不靖矣富者旣受貧民之魚肉勢必
深自韜隱相率飾爲匱乏而不敢居富之名豈又敢置買房田
什器出貨粟米銀錢以招搶掠之禍哉於是富者之財閉而不
出餓殍必至愈多且小民聚廬而居其至親密友有無相通緩
急相濟時時有之此不待地方官之勸諭者也若以素無瓜葛
之人而皆責富者爲之贍養其勢亦有所難能該令此說頗似
古者比閭族黨相調相救之意但欲行此策必須嚴爲防範如
遇有強求硬借攫取瓜分等項立即予以痛懲儆一戒百庶無
相奪相爭之後患倘或稍事姑息偶爾遷延時刻則奸民如蠶
而起刑亂國用重典道在此也事之所關甚鉅機之所伏甚微

非但貧民之生死並係地方之安危不可忽耳其餘數條布置
尙稱得宜

襄垣縣李令風土民情並籌辦事宜由

摺開義倉一節稱欲令開辦之始百分捐三次年捐二再次年捐一行之於豐年或尙可從行之於歉歲則啟怨咨該令意中以爲約三年豐稔可救一年之荒全係民辦民捐並不假手胥吏自謂規畫盡善殊不知不爲官物不爲私物而爲公物黠者曰思從中染指强者直欲設計乾沒始則富民受迭捐之苦卒之貧民不得沾分潤之惠不幾等虛設乎此項義倉非惟不可使胥吏經手並宜存於各鄉官亦不可經手官若經手卽胥吏經手之漸也胥吏經手卽胥吏擾民之階也夫至民不堪其擾則義倉有弊而無利矣天下無白利而無一弊之法處之當則

弊少而禍遲處之不當則弊多而禍速倉以義名乃一鄉之義舉非若

國家經制常平惠民之本爲官物也官物恃有

國法防範官與胥吏而不敢犯今年歲收歉薄民間饔飧不繼朝不謀夕奚暇計及於次歲之荒哉然官若出一令親爲督率而紳耆不敢不從如遇豐年厯書大有一經辦成卽須責成各鄉紳董自行經理俾鄉間操縱得以自由收發得以自主一鄉之眾咸視義倉爲己有不至視如倉廩之官粟可望而不可卽或尙可望無弊也其餘各條於地方情形均能洞悉亦非高遠難行足徵閱歷有得

靈邱縣陳令稟遵札辦理地方利弊事務由

朝廷之設牧令凡以爲民也非徒徵收丁地錢糧稽查戶口簿書已也其必挾孜孜求治之念貫以實心體以實力使四境之一民一物一利一弊皆爲見聞之所必及體察之所必周防維之所必密何者爲民所苦何者爲民所便何者於地方有裨有損何者宜興舉何者宜變通何者宜減裁何者宜禁絕一一了然於中然後辨其緩急權其重輕酌其民情土俗釐然而布之於政治蓋必知之明而後處之斯無不當勤於聽斷平治紛爭尤爲分內應盡之職故雖荒陬下邑亦必有可興之利應除之弊但克盡一分心力自有一分成效民如能免一分苦累卽有

一分生機爲民斯牧道固應如此也所答各節尙識大體亦無恃才傲物之習惟望於一切應行事宜實力舉辦是爲至要

渾源州姚牧稟遵札籌辦地方未盡事宜由

興利以除弊爲要乃閱歷有得之言天下無百利而無一弊之法當事者或貿然輕舉止見顯然之利不顧隱然之害遂致弊端百出擾累無窮後人又以其事有利民之名未肯輕議裁革往往有其事廢弛已久而紙上猶存虛名閭閻仍依時循例胥吏仍照舊索規未斷之根株竟爲常留之禍種此非始事者興利之過實由於接踵者不防弊之過也居今日而爲牧令謹守法度民間固已無利之可興矣惟積弊則曰甚一日但使地方官去一弊端則民間省一番苦累第能省一番苦累即可添一段生機官雖無興利之名民却有得利之實其所以造福於村

里者不已多耶來稟稱該州徵收錢糧每大錢一千隨徵底數
錢二十文事屬累民業經出示裁革署內每興工作恆令鄉民
充役其中賣放勒索弊不堪言亦已出示裁汰此皆除弊之事
洵屬可嘉惟所稱義倉一節似未易貿然舉行蓋官不與聞其
事既恐飽社長之橐官任意深求其事尤慮恣吏役之奸不善
行之則地方之受禍卽在如此該牧以除弊爲心宜預防之其
餘各條於地方情形尙能洞悉原委可稱畱心吏事勉之毋怠
厥志

臨晉縣方令稟奉批嚴飭仍遵批縷悉稟覆由

此次復稟詞旨和平驕矜悉化足見強制工夫非尋常負氣者所能學到昔賢謂勝人易自勝難觀人易觀我難良以我之見不可有自是之心恐致覆轍也才有短長量有大小學有精粗識有遠近人有純疵心有誠僞吾輩當就其安宅而居之大約恭敬爲民之主驕泰乃身之災無或爽者爲治之心不可中有所恃自謂無失失必多矣自謂無害害將至矣馳騖於羊腸之徑飛舳艫於鳴石之灘方其快意之初謂謂然謂人不我若而自旁觀有識者料之謂其蹙且覆者不遠矣真心爲民者常以民爲不可輕實心處事者常以事爲不易辦蓋常熟計乎始

終本末與事之曲折時之變遷恥躬之不克逮故言之不輕易
發也該令兩次所陳各條均多可採前則稍涉滿溢理宜裁成
賢智之太過今既卽於謙虛若能表裏如一彌徵後福之無量
爲政在人修身以道所願交相勉焉

隰州傳牧稟遵札議覆前後蒞隰管見所及勉力奉行由來稟所云奉公守法者卽一念偶差寬宥以養其廉恥違令犯教者雖小過必懲明嚴以生其畏憚最得古人宥過無大刑故無小之意春秋二季使民公作義坡跳崖圖詐之案不斷令養傷葬埋旣杜刁風且全人命辦理悉協機宜惟稱遇有爲富不仁之徒必使其減息緩期以通民財此則涉於一偏之見流弊孔多無論紳商士民行息出賃此人已兩便之事未可遂謂爲富不仁若以取息爲不仁則當舖典商地方官何以借重行典生息乎若以索債爲不仁不知凡因索債而涉訟者皆欠戶之力能償債者也小民一詞之興自投狀以迄審結所耗不貲倘

欠戶果萬分竭蹙力不能償則放戶業已絕望豈肯以萬不能追之債先浪用格外多費之財使地方官皆如此辦理竊恐官既左袒欠戶則欠戶無不賴債欠者無不賴債則無人敢復放債所謂通民財者反無以遂民生也此法在豐年尙不可行況時值大稔貧民多恃借貸以延殘喘今先絕其稱貸之路杜其賒欠之門顧此嗷嗷不亡何待該牧第爲貧民目前之遭欠計獨不爲其將來之借貸計乎爲追索控案於堂上之一二貧民計獨不爲安分守己於境內之千萬貧民計乎況有無相通民所時有債主未必盡富欠戶未必盡貧吾輩審斷宜昭平允不可有所左右致啟刁風該牧此說發於一時愛民之誠但卹貧

民者暫而不利於貧民者久用特肫切及之至城工一節應俟
請獎到日再行飭司酌度定奪查照舊章核辦

永甯州賀牧稟遵札縷陳地方應辦各事由

所答嚴緝防一條派教習勇丁分紮大小二川各處布置尙屬整齊自俗吏尙煦煦之仁往往遇強刦大盜百計出之以爲陰隲不知生人而當謂之仁殺人而當亦謂之仁縱一盜而使被害者不知凡幾家被戕者不知凡幾人因之被議受劾者不知幾牧令是之謂不忍於惡人而反忍於善人所謂陰隲者安在哉況時值大稔奸民尤虞竊發稍一寬縱卽恐有萑苻嘯聚之憂粵匪之變不過因當事者不忍殺賊遂啟二十餘年征討之禍生一二亡命凶徒反致殺戮數百萬無辜赤子此可爲姑息愛人者之殷鑒矣該令勤於弭盜可謂識當務之急至敬惜字

紙乃讀書人本等好事自宜畱心但係小節尙非政體之要務
不必沾沾鳴意可也其餘各條尙能畱心仰卽切實辦理爲要
以工代賑伏懇酌畱釐金一疏未荷

朝廷俞允各郡各屬皆不得希冀分潤以備城垣也

絳縣孟令稟各鄉地利暨籌辦事宜由

該令所述四鄉地利情形及整頓文風一節於土宜物產民風
士習歷歷如繪防範書役不濫差一人稍有弊竇卽行革究處
置亦甚得法蓋此輩固畏革不畏打也惟所答風俗條中於民
之重利放債者嚴加究懲此則一偏之見不惟於富民不利於
貧民尤大不利放債乃人已兩便之事息之輕重其權半自放
者操之亦半自貸者操之未可以重息爲放債者之咎獨不見
窮困之民嘗有欲出大息以稱貸而猶不得者乎況時值大稔
什器房田無物不賤富者買之其利均較豐年有數倍之贏今
若禁其重息出貸則富者之錢將別用之以網市利豈尙有肯

放債者耶鴻鴈嗷嗷地方官又杜其通財之路絕其稱貸之門
不亡何待蓋此事與糧價之貴賤同一機括糧浮於人則糧賤
人浮於糧則糧貴若官爲遏抑其價則外糧不來內糧愈缺放
者多而貸者少則息輕放者少而貸者多則息重若官爲限制
其息則放債無人貧民愈困此皆時勢使然固非地方官所能
以意爲低昂也來稟又稱勸令各鄉各村自相周卹權救目前
之急其法固善若懸爲條教竊恐此令一出奸民恃爲護符強
求硬借及或流於攘臂爭鬪之漸仰卽預爲嚴密防範懲一儆
百以遏亂萌切切

鄉甯縣李令稟安民必先察吏除莠始以靖良由

該令於吏習民風痛言其弊似亦洞燭時事者又稱己不貪而後可以維民俗己有恥而後可以端士風己能勤而後民知力作己能儉而後民謹蓋藏古人整躬率物道固如此降而至於今日官卽以此感民亦未必以此應也逐件皆有政事逐條皆有刑法原所以濟言教身教之窮而深有賴於禁民爲非之義耳又稱鄉民急於趨利逐末甚易返本爲難是也抑知晉民之逐末實迫於勢所使之然乎晉地半爲高山可耕之田無多統觀之似地廣人稀分計之則人稠地窄地之所出不足以供本境生齒之食用必須有出外貿易者既可得外來之財且藉食

地方之粟而後本境可以支持過活他省之糧地與丁合晉省之糧地與丁分有丁而無地其糧與有地同其始也勉強供力役之征其繼也丁戶有逃絕之虞至今官受賠累皆由於此若咎其逐末而不返本試問鬻易之家其田有荒蕪不耕者乎既無可耕之田而必責在外鬻易之人何不盡還而坐守於家非惟勢有不能亦決無是理也又稱富者甘心歛怨此可以責讀書明理之士大夫而不可責編氓以彼勤儉起家得之難則守之必謹豈肯以一己膏血之積而饜千百家無藝之一飽也耶且能應百人之求而偶於一人不應則怨生能應千番之求而偶有一番不應則怨又生亦非富者之甘於歛怨乃其不幸而

居於富遂爲怨府耳且民之不歛怨者固亦有之閭里浮蕩子弟曰食萬錢一擲千百揮金如土不數年而先人遺產掃蕩一空強而黠者變爲土豪粗而蠢者流爲盜賊竊以爲富民雖自歛怨固猶較勝於此身爲民上當不忍附和貧窮澆漓從而怨之也呂氏實政錄稱富民爲地方元氣欲保地方切宜先保元氣該令旣力勸上中以養下戶權濟目前之急尤宜杜漸防微以遏攘臂爭奪不分彼此之亂庶幾地方乃無後患耳切切

萬泉縣朱令稟遵飭查牧民應辦各事稟陳乞示由

該令稱戢暴安良最爲急務又稱荒歉之年恐有無業游民借口乏食頓生攘竊之心必有嚴法峻刑以治之保富方可安貧最得古人防患未然刑亂國用重典之意而保富方可安貧一語尤爲洞悉民情於救荒大有裨益可喜可嘉惟所答十餘條於詞訟獨未之及不知勤於聽斷正除弊安民下手工夫聽斷勤則惡豪不敢恃強凌弱胥役不暇勒索刁難門丁不得納賄招權變白爲黑而事之妨民者寡矣自官吏習爲顛預一票也或半年而未銷一讞也或比歲而不就若恐惡奴衙蠹貪囊之未飽而故寬以時日也者不知官衙早作夜思之時卽是奸蠹

舞文弄弊之時倘或偃仰棲遲則兩造株連羈押之苦已不少矣已縱不貪自有代爲之貪者已縱不虐自有助之爲虐者究之皆由於聽斷不勤之過其後遂至無奸不作無弊不生無人不怨可不懔歟其餘各條尙識大體惟冀於一切應行事宜切實舉辦毋託空言是爲至要

興縣王令稟該縣實在情形並籌辦地方各事由

該令欲紹溫公舉貸之法而慮民情吝財或不應所慮誠是但民之應不應固不關民之吝不吝也夫稱貸一經官吏之手有難言者矣即民間自行稱貸多予之息雖吝者亦應予息過少雖不吝者亦不應時值大稔小民得錢之難較尋常十倍閭里放債其息有多至四五分者此非盡富民之忍於朘削貧民亦其勢使然也來稟述溫公之言稱富室有蓄積者官即印歷勸其舉貸量出利息候豐熟日收索示以必信不可誑誘此法非宋時不可行亦非溫公不能行蓋其聞望饜於民心也久矣今將欲效法之利息而曰量出此即民所以不應之由也

荒年什物田產價皆極廉富者買之均較豐歲有數倍之利今勸令量出利息已微誰肯舍地物數倍之贏而反取此舉貸之微息乎卽曰官之令迫之能禁富民之諱言無錢乎况邇來地方官審斷多不持平凡遇錢債案件往往左袒欠戶抑勒放戶以致賴債者多富民共視放債爲畏途今行此法雖有官給印歷示以必信又須各處諄諄勸諭舌敝唇焦安能使富者萬無日後之憂貧者日後萬不敢起賴債之念乎惟利息令紳富酌議甯厚毋薄仍由貸者放者私自定奪或猶可冀民之勉強相從也然而難矣治理不外人情苟非民情所樂爲而迫之使爲鮮有濟者仰再切實酌之其餘各條尙識大體惟冀於一切應

行事宜實力舉辦毋託空言以博美名而收厚實可也來稟
白漏未鈐印填曰併飭知照

和順縣夏令稟覆遵札條陳地方事宜由

所引與時變通因地制宜之妙用皆屬前事之可師良藥期於利病不期於執方善政期於宜民不期於泥法誠爲治之篤論所論辦賑之法在在中肯又激昂慷慨遇事敢言不愧有志之士惟所稱八大旗竿此等惡風固宜懲治但非德威素孚於眾未可易言平日苟無以服其心而徒悻悻焉挾官之權力制之則此輩桀黠之雄急免反噬動與官抗勢所必然若因畏其難馴而市恩以要結之則此輩知官之畏我方將有挾以堅其請無厭以肆其求來稟之所謂出入衙門把持公事者其弊正由乎此也該令所答月課義學倉穀保甲而於審詞訟馭書役獨

未之及不知牧令之樹德立威全在此二事爲實際其餘皆後
焉者也地方官先能於此處辦好則良民翕然知官之愛我矜
棍土豪懷然知官之不可犯而後可以禁無不止令無不行若
因一呼再呼民莫之應遂忿忿焉咎民之愚則莫若反而求其
本焉可矣至義學一節固立教之要圖但爲治之道莫急於養
卽有義學該縣蓬首垢衣攜籃拾糞之總角試詢其家生計豈
暇讀書者哉該令擬於榮令賠穀價內請酌提二千兩爲興設
義學之用辦理若果得法上不窒礙於官儲之倉存下不培資
於衙門之中飽原無不可第現值鄰氛不靖辦賑方殷事有亟
於此者應以俟諸異曰

汾西縣傳令稟覆地方情形及舉辦各事由

該令持論無不中肯查災辦賑亦費苦心聞以稽查戶口不得眉目規畫未盡妥帖放賑之際始則失之於濫後恐失之於遺民命所關在上者不得不量才以相授細繹來稟因而懸揣其爲人大約慈祥愷悌則有餘以之理繁治劇條分縷晰則不足方今之世斯民非盡一味化導而遂感孚以幾於善也剔奸懲暴除莠安良逐件皆有政事逐條皆有刑法地方官持尺寸之柄偶或疎於防範遂致滋蔓難圖時值大祲稍或姑息卽是亂端之萌同一塞翁得馬安知非禍失馬安知非福想深於閱歷者權衡已熟計之矣

武鄉縣吳令稟遵札就各鄉情形並籌辦之法稟覆請示
由

所咨十餘條尙識大體惟稱欲勸富捐穀將所捐之穀挑運至
集極貧者則按大口八合小口五合賑之次貧者則按照時估
減價令其赴糴獲錢文下集仍買穀至集分別賑糴周而復始
等語若能如此辦到於貧民自然不無小補但如此辦法其弊
約有數端不可不防市之糴糧者非盡困戶與巨販糧商也小
民負販貿易有負擔來者有牛馬馱載者有小車推輓來者又
有殷實之家出其餘糧而糴者並有勤儉小戶以一斗半石之
贏負而出糴者以千萬糴糧之人供千萬糴糧之家故能使各

城各鎮各村各疇各門各戶人人得糴乃不虞其缺乏今欲使千門萬戶之貧民悉仰給於官糴有萬室一陶之憂弊一富戶捐穀未必能多貧民關照時估減價勢必爭先而來頃刻立盡近者得沾小惠遠者徒勞往還弊二均一次貧其貧亦分等差次貧之有錢者得糴次貧之無錢者仍不得糴同此貧民而減價之惠有沾有不沾弊三所捐之穀既爲極貧賑去一半下餘又復減價而官爲買穀又須有腳價盤費之支銷則再次三次所買之穀必致愈少沾潤愈不能均弊四糴既減價恐四境糧商聞而不來使境內有乏食之虞弊五有此五弊而官役之紛忙紳富之擾累猶其後焉者矣夫民果有錢卽穀不減價亦何

妨民果無錢卽稍爲減價亦無益與其以有限之惠節次零星而予之致多紛擾何如卽以所捐之穀按極貧次貧徑爲分別支給官旣省事而實惠且得均沾不較愈乎本爵部院亦不敢稍涉成見自以爲是但恐始則不能捐積許多穀石尤願該令於各富戶捐有成數之後統計共穀若干除去應賑極貧之穀外宜畱爲後日救荒之備儻或以餘穀充足不妨供閭境次貧之糴必欲如此行之跡近官綱市利且不免前項之弊並慮外糴因之不至則所失尤多濟世之業本乎人情未有濫乎情理之外而果能始終克濟者仰再切實思議爲要又所云按大口八合小口五合賑之未免太豐難乎爲繼慷慨出自他人官爲

經理尤宜折衷至要

絳州陳令稟覆垂問事件開摺請核由

該牧所答逐條皆閱歷心得之言事理曉暢意氣和平如稱因愛憎以定是非微特不能咸宜人且窺之以爲趨避因喜怒以爲賞罰縱不至於過當人已乘之而肆譟張由此精以求之是謂能得好惡之正不愧民之父母又稱除胥役之弊要在於勤傳訊不勤則一票之出任情延擱難保其無恃符騷擾得賄賣放等弊審問不勤則點單已開尙須守候難保其無暗唆串供包攬招搖等弊斷結不勤則株連多人無辜被累難保其無錮閉刁難藉端詐索等弊官衙之處置井井有條草野之從違昭昭可睹未有感而不應者也剔奸懲暴條中凜然有杜漸防微

之意尤爲當今切務時值大稔宵小饑民最易隨風煽惑稍一姑息遂鳴張而不可遏抑古人所以治亂國用重典也其餘各條援引古意得時得勢原非高遠難行之事特廣陵一調久已不復散布人間當亦有志者所同慨也惟所云禹貢冀州不言蠶桑之利遂稱山右自古不宜蠶桑似不盡然左傳趙宣子舍于翳桑晉侯召桑田巫醫桑田雖皆地名要因其地有桑而後以桑名之唐風之詩詠桑者一魏風之詩詠桑者三未見山右之不宜於桑也魏風明言採桑若不宜蠶採桑何爲惟婦女一身不能兼營該州鄉村女子七八歲以上卽能紡綫十二三以上卽能織布此種旣出女手則蠶桑或可無庸耳聊相與共證

之

沁水縣汪令稟覆地方情形並遵札議辦由

所答修水利馭書役等事尙有條理辦賑宜求正士亦辦賑要
着惟稱民間報賽祈神所費不貲或一會而費中人之產或一
戲而耗百日之資濫用胡底擬定以限制等語此亦爲民惜財
之意但以此爲富民省錢計則可以此爲貧民餬口計則左矣
何者賽神演戲等事最爲貧苦小民之利每見戲台之側其句
錢乞食者皆貧民其肩挑貿易者皆貧民其沽酒賣茶及一切
食物用物紛紜雜沓而叫號不絕者皆貧民人徒見車馬喧闐
往來游譟以爲浪費足惜不知此浪費者皆富民之財於貧民
無與也富民以觀戲而耗財貧民正以有人觀戲而藉以謀生

昔范文正公歲荒不禁競渡且爲展期一月日率賓客士大夫
往觀夫豈不知競渡之耗民財哉正欲耗富民之財使貧民藉
以生活耳惟人民叢雜奸宄易於溷跡若地方靜謐不妨聽其
祭賽以利貧民惟值人心惶惶之秋則宜暫行停止以弭亂衅
加意嚴密查察防患未然可耳萬勿稍存姑息切切

廣靈縣又令稟遵憲詢各條就地方辦理由

利自宜興亦有難以驟興者興一利而反貽民以目前之不利則未興利不過無功猶勝於貿然興利者之反滋擾累也弊本當除亦有難以盡除者除弊於此或致生弊於彼則新起之弊不知伊于胡底反不如舊存之弊民猶習而相安也來稟稱無利可興又稱行之已久者不敢遽議更張具見周詳慎重之意爲民父母雖無可興之利不可不時存一利民之心每遇應除之弊不可不力去其太甚之累但能於應行舉辦裁革事宜吾之心力盡得一分窮黎卽有一分生機地方卽回一分元氣吾輩一行作吏分應然也該令於每年春冬捐廉設立粥廠去年

春又設有牛痘局足徵惻怛慈祥時時在抱尙望於一切力所能爲之事切實舉行毋稍疎懈爲要

忻州孔牧稟覆遵札條陳各事宜由

摺開教民畜魚種藕種棉植桑設牛痘局事雖有成未成而閭閻日用瑣事官肯身先爲之經營便是畱心民務每冬捐廉施粥愛切窮黎改粥爲米五日一放官民兩便要皆地方官分內應辦事也剔奸懲暴條中稱亂絲必斬亂民必誅友助守望條中稱練勇護送餉鞘分地巡更事簡刑清條中又稱知法者予之以恩不法者治之以法詰奸刑暴除莠安良乃當今之切務現在陝境韓城飢民小有蠢動此固迫於飢饉亦因地方官不能思患預防遂致成羣嘯聚周禮刑亂國用重典除盜賊爲十二荒政之一正爲此也夫禍患之初萌必有所因惟循吏平日

畱心民事爲能見微而知著時值大侵民間或有強求硬借之事不可不切實嚴禁儻或稍事姑息憫其無可聊生而姑縱之此端一開惡豪必至如蠹而起始焉不忍刑一二惡民終焉或致殺無數良民雖欲安坐堂上與父老徐議興養立教之政豈可得耶來稟有民風不古宵小肆行之語用特肫切囑之其餘各條尙識大體惟所述在渾源平定事多在忻事少尙冀於現在一切應行事宜實力舉辦勉之

天鍾縣崔令稟地方地利民情及籌辦情形由

該縣雨暘時若穀苗遂生民情安謐閱之慰甚所答教民之方寬嚴並濟然必興養於教之先立論極得體要詞訟盜賊兩條言之頗有條理惟端士習條中稱不待刑驅而學校可端人心自正此說則未免太高夫既名之曰士原未有以刑及之也至於治民則非此不可刑賞乃馭世之大權以中天之盛不能無士師之五刑以成周之盛不能無司寇之八刑況季世乎邇來官吏習爲煦煦之仁以致法網曰寬綱維曰弛各路馬賊明火之案層見疊出此尤刑政不脩而人心因以不正之明驗也又況時值大祲各處無業游民最易煽結稍或寬縱不能惕堅永

於履霜之初恐致滋蔓難圖終爲地方之患該縣東鄰直境北
界邊牆竿挺惡豪懷之以德而不知感痺之以威或猶知懼任
守土之責者當循致治未亂之法仰卽嚴爲防範爲要

懷仁縣陳令稟覆籌辦地方興利除弊各事宜由

牧令爲親民之官今之爲令者往往不能與民相親何也以有門丁胥役爲之隔也該令不用門丁則耳目切近之蔽已去一層宜其百姓疾苦可得以上聞矣然竊有不盡然者門丁之作奸故豈在門丁在官之授權於門丁耳官以一切公事委之於伺候之手事之所在權卽寄焉權之所在利卽歸焉利之所在弊卽叢焉故作吏者斷不可以不勤尤不可以不明吏而勤明卽有門丁亦爲我用吏不勤明卽無門丁凡在官衙之印簽胥役何人非門丁哉來稟於地方情形尙能周悉變通差申章程省車戶無窮之累辦理尙協機宜所論地方利弊隨時勢爲轉

移數語尤爲精當爲治原無墨守之法要在因地因時實實於
百姓有益爲程度故良藥不期於執方期於利病善政不期於
泥法期於宜民倘醫師不知切脈加減而專襲成方則葠蓄之
殺人不在砒毒之下該令閱歷有得惟望於一切應辦事宜切
實舉行毋稍懈弛爲要